ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

Раскрываемая промежуточная сокращенная
консолидированная финансовая отчетность
за первое полугодие 2026 года
(неаудированная)

Содержание

Стр.

Заключение по результатам обзорной проверки раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности 1

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении 3

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе 4

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств 5

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале 6

Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

1 Общие сведения о ПАО «Уралкалий» и его деятельности 7
2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики 7
3 Поправки к стандартам МСФО 8
4 Связанные стороны 9
5 Информация по сегментам 9
6 Основные средства 10
7 Гудвил 11
8 Запасы 11
9 Торговая и прочая дебиторская задолженность 12
10 Производные финансовые инструменты 12
11 Денежные средства и их эквиваленты и денежные средства с ограничением использования 13
12 Капитал 13
13 Кредиты и займы 14
14 Оценочные обязательства 15
15 Выручка 15
16 Себестоимость продаж 16
17 Коммерческие, общие и административные расходы 16
18 Прочие операционные доходы и расходы 17
19 Финансовые доходы и расходы 17
20 Условные и договорные обязательства и операционные риски 17
21 Справедливая стоимость финансовых инструментов 19
22 События после отчетной даты 19

ДРТ
ДЕЛОВЫЕ РЕШЕНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ
BUSINESS SOLUTIONS AND TECHNOLOGIES

АО ДРТ
ул. Дубининская, д. 39
помещ. 318
вн.тер.г. муниципальный
округ Замоскворечье,
г. Москва, 115054
Россия

Тел.: +7 (495) 787 06 00
delret.ru

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОБЗОРНОЙ ПРОВЕРКИ РАСКРЫВАЕМОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Уралкалий»

Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемого раскрываемого промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении Публичного акционерного общества «Уралкалий» и его дочерних компаний («Группа») по состоянию на 30 июня 2026 года и связанного с ним раскрываемого промежуточного сокращенного консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за первое полугодие 2026 года, раскрываемого промежуточного сокращенного консолидированного отчета о движении денежных средств за первое полугодие 2026 года, раскрываемого промежуточного сокращенного консолидированного отчета об изменениях в капитале за первое полугодие 2026 года, а также выборочных пояснительных примечаний («раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность»).

Руководство несет ответственность за подготовку и представление данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с основами подготовки, описанными в Примечании 2 «Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики» к прилагаемой раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности. Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка промежуточной финансовой информации включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с основами подготовки, описанными в Примечании 2 «Основа подготовки финансовой информации и основные положения учетной политики» к прилагаемой раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Важные обстоятельства – основы подготовки и ограничения на использование

Мы обращаем внимание на информацию, изложенную в Примечании 2 «Основа подготовки финансовой информации и основные положения учетной политики» к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, в которой представлено детальное описание использованных для ее подготовки принципов.

Раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность подготовлена с целью соблюдения требований о публикации консолидированных финансовых результатов Группы, установленных в рамках требований Федерального закона № 208 «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года, а также с учетом рекомендаций, изложенных в Постановлении Правительства Российской Федерации № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» от 4 июля 2023 года в отношении ограничений уровня раскрытия финансовой информации таким образом, чтобы представленная в прилагаемой раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности информация не наносила бы ущерб Группе и ее дочерним компаниям, акционерам, а также текущим и потенциальным контрагентам. В связи с этим данная раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность не соответствует требованиям стандарта МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» («стандарт МСФО (IAS) 34») и не содержит в себе всю необходимую информацию, подлежащую представлению и раскрытию в соответствии с требованиями стандарта МСФО (IAS) 34, и может быть непригодна для каких-либо других целей. Это не привело к модификации нашего вывода.



Краснова Юлия Михайловна
(ОРНЗ № 21906100056)
Руководитель задания
Лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание аудиторского заключения от имени АО ДРТ (ОРНЗ № 12006020384), действующее на основании доверенности от 10.12.2025

Москва, Россия
26 августа 2026 года

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении на 30 июня 2026 года (не аудирован)

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	6	324 655	313 827
Предоплаты за приобретение основных средств и нематериальных активов		6 977	8 801
Гудвил	7	58 991	58 991
Нематериальные активы		151 838	152 914
Отложенные налоговые активы		2 237	2 412
Займы выданные		235	1 136
Вложения в ассоциированную организацию и совместные предприятия		12 202	11 591
Активы по производным финансовым инструментам	10	3 247	3 757
Прочие внеоборотные активы		15 375	14 471
Итого внеоборотные активы		**575 757**	**567 900**
Оборотные активы			
Запасы	8	24 336	26 081
Торговая и прочая дебиторская задолженность	9	59 793	67 074
Авансы выданные		4 468	5 806
Предоплата по налогу на прибыль		66	184
Активы по производным финансовым инструментам	10	-	130
Займы выданные		39 589	3 837
Денежные средства и их эквиваленты	11	40 234	61 533
Денежные средства с ограничением использования	11	1 638	1 613
Итого оборотные активы		**170 124**	**166 258**
ИТОГО АКТИВЫ		**745 881**	**734 158**
КАПИТАЛ			
Обыкновенные акции	12	634	634
Привилегированные акции	12	15	15
Выкупленные собственные акции	12	(192)	(192)
Эмиссионный дисконт	12	(170 512)	(170 512)
Резерв курсовых разниц от пересчета иностранных операций		38	(1 212)
Нераспределенная прибыль		314 266	311 774
Капитал акционеров Компании		**144 249**	**140 507**
Неконтролирующие доли участия		325	345
ИТОГО КАПИТАЛ		**144 574**	**140 852**
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	13	147 525	186 644
Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности		2 875	2 895
Отложенные налоговые обязательства		78 571	76 597
Оценочные обязательства	14	24 387	24 757
Прочие долгосрочные обязательства		185	180
Итого долгосрочные обязательства		**253 543**	**291 073**
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	13	209 653	198 313
Торговая и прочая кредиторская задолженность		122 610	85 791
Авансы полученные		2 366	3 904
Оценочные обязательства	14	6 159	9 445
Обязательства по производным финансовым инструментам	10	182	-
Текущее обязательство по налогу на прибыль		6 794	4 780
Итого краткосрочные обязательства		**347 764**	**302 233**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**601 307**	**593 306**
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**745 881**	**734 158**

Раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за первое полугодие 2026 года была утверждена и подписана от имени Совета директоров 26 августа 2026 года:

Виталий Лаук
Генеральный директор

Ирина Разумова
Заместитель Генерального директора – Директор по экономике и финансам

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

	Прим.	1-е полугодие 2026	1-е полугодие 2025
Выручка	15	244 982	230 497
Себестоимость продаж	16	(145 868)	(144 341)
Валовая прибыль		**99 114**	**86 156**
Коммерческие расходы	17	(7 602)	(6 786)
Общие и административные расходы	17	(9 185)	(8 762)
Доля в прибыли ассоциированной организации и совместных предприятий		382	316
Прочие операционные доходы, нетто	18	512	800
Операционная прибыль		**83 221**	**71 724**
Финансовые (расходы) / доходы, нетто	19	(15 510)	67 069
Прибыль до налогообложения		**67 711**	**138 793**
Расход по налогу на прибыль		(17 239)	(28 598)
Чистая прибыль за период		**50 472**	**110 195**
Прибыль / (убыток), приходящаяся на:			
Акционеров Компании		50 492	110 217
Владельцев неконтролирующих долей участия		(20)	(22)
Чистая прибыль за период		**50 472**	**110 195**
Прочий совокупный доход / (расход)			
Статьи, которые впоследствии будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Курсовые разницы от пересчета иностранных операций		1 250	(2 518)
Итого прочий совокупный доход / (расход) за период		**1 250**	**(2 518)**
Итого совокупный доход за период		**51 722**	**107 677**
Итого совокупный доход / (расход) за период, приходящийся на			
Акционеров Компании		51 742	107 699
Владельцев неконтролирующих долей участия		(20)	(22)

	Прим.	1-е полугодие 2026	2025
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения		67 711	138 793
С корректировкой на:			
Амортизацию основных средств, активов в форме прав пользования и нематериальных активов	6, 16, 17, 18	13 354	12 840
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	18	156	-
Обесценение предоплат за приобретение основных средств	18	-	6
Начисление резерва под обесценение запасов		526	137
Восстановление обесценения основных средств, незавершенного строительства и нематериальных активов	6, 18	(366)	(725)
Обесценение / (восстановление обесценения) дебиторской задолженности и авансов выданных	18	142	(1 069)
Изменение оценочных обязательств, нетто	14	(1 029)	25
Доля в прибыли ассоциированной организации и совместных предприятий		(382)	(316)
Прибыль от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов, нетто	19	(2 496)	(16 945)
Прибыль по курсовым разницам, нетто	19	(327)	(67 188)
Прочие финансовые расходы, нетто	19	18 333	17 064
Итого потоки денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале		**95 622**	**82 622**
Уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов выданных		7 483	4 831
Уменьшение запасов		593	3 459
Уменьшение оценочных обязательств	14	(4 123)	(3 649)
(Уменьшение) / увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности и авансов полученных		(11 465)	23 834
(Уменьшение) / увеличение прочих налогов к уплате		(1 357)	2 896
Итого потоки денежных средств, полученные от операционной деятельности		**86 753**	**113 993**
Проценты уплаченные		(22 664)	(30 100)
Налог на прибыль уплаченный		(13 564)	(6 753)
Итого чистые потоки денежных средств, полученные от операционной деятельности		**50 525**	**77 140**
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств		(12 707)	(7 372)
Приобретение нематериальных активов		(223)	(141)
Поступления от продажи основных средств		28	19
Займы выданные		(37 621)	(33 347)
Погашение займов выданных		2 135	12 060
Дивиденды и проценты полученные		3 390	6 407
Итого чистые потоки денежных средств, использованные в инвестиционной деятельности		**(44 998)**	**(22 374)**
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Погашение кредитов и займов	13	(112 066)	(66 459)
Поступление кредитов и займов	13	83 794	61 362
Плата за организацию кредитов и другие финансовые платежи		(268)	(143)
Поступления по производным финансовым инструментам	10	5 836	10 368
Выплаты по производным финансовым инструментам	10	(2 518)	(6 988)
Погашение обязательства по аренде		(270)	(260)
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании	12	-	(41 800)
Увеличение денежных средств с ограничением использования		(581)	(1 528)
Итого чистые потоки денежных средств, использованные в финансовой деятельности		**(26 073)**	**(45 448)**
Влияние изменений валютного курса на денежные средства и их эквиваленты		(753)	(10 511)
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов		**(21 299)**	**(1 193)**
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	11	**61 533**	**40 672**
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	11	**40 234**	**39 479**

		Капитал акционеров Компании								
	Прим.	Обыкно-венные акции	Привилеги-рованные акции	Выкуп-ленные собствен-ные акции	Эмисси-онный дисконт	Нераспре-деленная прибыль	Резерв курсовых разниц от пересчета иностранных операций	Итого	Неконтро-лирующие доли участия	Итого капитал
Баланс на 1 января 2025 года		**634**	**15**	**(192)**	**(170 512)**	**204 435**	**1 571**	**35 951**	**360**	**36 311**
Чистая прибыль / (убыток) за период		-	-	-	-	110 217	-	110 217	(22)	110 195
Прочий совокупный расход за период		-	-	-	-	-	(2 518)	(2 518)	-	(2 518)
Итого совокупный доход / (расход) за период		**-**	**-**	**-**	**-**	**110 217**	**(2 518)**	**107 699**	**(22)**	**107 677**
Операции с акционерами										
Объявленные дивиденды по привилегированным акциям	12	-	-	-	-	(41 800)	-	(41 800)	-	(41 800)
Баланс на 30 июня 2025 года		**634**	**15**	**(192)**	**(170 512)**	**272 852**	**(947)**	**101 850**	**338**	**102 188**
Баланс на 1 января 2026 года		**634**	**15**	**(192)**	**(170 512)**	**311 774**	**(1 212)**	**140 507**	**345**	**140 852**
Чистая прибыль / (убыток) за период		-	-	-	-	50 492	-	50 492	(20)	50 472
Прочий совокупный доход за период		-	-	-	-	-	1 250	1 250	-	1 250
Итого совокупный доход / (расход) за период		-	-	-	-	**50 492**	**1 250**	**51 742**	**(20)**	**51 722**
Операции с акционерами										
Объявленные дивиденды по привилегированным акциям	12	-	-	-	-	(48 000)	-	(48 000)	-	(48 000)
Баланс на 30 июня 2026 года		**634**	**15**	**(192)**	**(170 512)**	**314 266**	**38**	**144 249**	**325**	**144 574**

1 Общие сведения о ПАО «Уралкалий» и его деятельности

Публичное акционерное общество «Уралкалий» (далее – «Компания») и его дочерние компании (совместно именуемые «Группа») занимаются производством минеральных удобрений, добыча и переработка которых осуществляется в районе г. Березники и г. Соликамск (Российская Федерация (далее – «РФ» или «Россия»)), а также их реализацией на зарубежных и внутреннем рынках. Группа производит различные виды продукции, основную часть которых составляет ассортимент калийных солей.

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года АО «ОХК «Уралхим» является материнской компанией Группы.

Компания была зарегистрирована 14 октября 1992 года в РФ. Зарегистрированный офис Компании расположен по адресу: 618426, Российская Федерация, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, д. 63.

2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики

Принципы подготовки раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

Настоящая раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность составлена Руководством Группы на основе промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за первое полугодие (далее – «1-е полугодие») 2026 года, подготовленной Группой в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «*Промежуточная финансовая отчетность*» (далее – «стандарт МСФО (IAS) 34») с исключением сведений, раскрытие которых способно нанести ущерб Группе и (или) ее контрагентам (далее – «чувствительная информация»). Раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность не является промежуточной финансовой отчетностью, подготовленной в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34, так как раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность, подготовленная с изъятием определенных сведений, не содержит всю информацию, раскрытие которой может потребоваться в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34.

Решения о подготовке раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности и составе чувствительной информации приняты Руководством Группы на основании части 8 статьи 7 Федерального закона от 27 июля 2010 года № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» и постановлений Правительства РФ от 13 сентября 2023 года № 1490 «Об особенностях раскрытия консолидированной финансовой отчетности» и от 4 июля 2023 года № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность составлена с целью представления консолидированного финансового положения и консолидированных финансовых результатов Группы, раскрытие которых не наносит ущерб Группе и (или) ее контрагентам. Как следствие, данная раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность может быть непригодна для иной цели.

Принцип непрерывности деятельности

Данная раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе принципа непрерывности деятельности и способности продолжать деятельность в обозримом будущем.

По состоянию на 30 июня 2026 года краткосрочные обязательства Группы превышали ее оборотные активы на 177 640 млн руб. (на 31 декабря 2025 года: 135 975 млн руб.).

Группа имеет невыбранные кредитные лимиты по заключенным кредитным соглашениям в объеме, достаточном для погашения задолженности перед кредиторами и полностью покрывающем дефицит оборотного капитала.

При оценке способности продолжать деятельность в обозримом будущем Руководство Группы учитывало финансовое положение Группы, ожидаемые результаты коммерческой деятельности в будущем, возмещаемость дебиторской задолженности и прочих активов, размер заимствований, доступных, но неиспользованных кредитных линий, покрывающих дефицит оборотного капитала, раскрытый выше, а также планы и обязательства по капитальным вложениям и другие факторы, в том числе связанные с геополитической ситуацией в мире.

Руководство предпринимает все необходимые меры для поддержки устойчивого развития бизнеса Группы в текущих обстоятельствах санкционного давления (Прим. 20) и полагает, что применение допущения о непрерывности деятельности при составлении данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности является правомерным.

2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Функциональной валютой ПАО «Уралкалий» и большинства компаний Группы и валютой представления данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности является национальная валюта РФ – российский рубль («руб.»).

Валютные курсы

Официальные валютные курсы, установленные Центральным Банком Российской Федерации (далее – «ЦБ РФ»):

Обменный курс на конец периода (к рублю)	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
1 доллар США	77,75	78,23	78,47	101,68
1 евро	88,65	92,09	92,28	106,10
1 бразильский реал	15,04	14,04	14,23	16,40
1 китайский юань	11,46	11,16	10,94	13,43

Средний обменный курс (к рублю)	1-е полугодие 2026	1-е полугодие 2025
1 доллар США	76,39	87,03
1 евро	89,26	94,96
1 бразильский реал	14,78	15,06
1 китайский юань	11,11	11,91

Сезонность

Доходы Группы подвержены сезонным колебаниям на каждом из рынков присутствия. У Группы есть доступ ко всем основным регионам потребления хлористого калия, позволяющий с гибкостью регулировать предложение на конкретном рынке с учетом сезонных колебаний спроса и динамики цен. Группа управляет сезонными колебаниями, реализуя продукцию на разных рынках в разное время года, в зависимости от циклов посадки, выращивания и сбора урожая, для поддержания продаж на относительно постоянном уровне в течение года. Соответственно, сезонность не оказывает существенного влияния на выручку и расходы Группы.

Налог на прибыль

Налог на прибыль за промежуточные периоды начислен по налоговым ставкам, по которым, как ожидается, будет облагаться прибыль за соответствующий годовой период. Изменение эффективной ставки налога в основном связано с тем, что в соответствии с российским налоговым законодательством некоторые доходы и расходы исключаются для целей расчета налога на прибыль, и суммы таких доходов и расходов могут отличаться в разных отчетных периодах.

3 Поправки к стандартам МСФО

Группа применила новые поправки к стандартам МСФО, которые являются обязательными для применения при составлении консолидированной финансовой отчетности за периоды, начинающиеся 1 января 2026 года, в настоящей раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности:

Наименование	Объект
Ежегодные улучшения стандартов МСФО	Поправки к стандартам МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 10, МСФО (IAS) 7

Вышеуказанные изменения не оказали существенного влияния на раскрываемую промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность.

4 Связанные стороны

Связанные стороны включают материнскую компанию, акционеров, осуществляющих контроль над Группой, оказывающих существенное влияние на Группу, предприятия под контролем основных акционеров Группы, ассоциированную организацию, совместные предприятия, а также ключевой управленческий персонал и предприятия под его контролем. Компания и ее дочерние организации вступают в ходе обычной деятельности в различные сделки купли-продажи и оказания услуг со связанными сторонами. Операции между Компанией и ее дочерними организациями исключаются при консолидации и не раскрываются в данном Примечании.

Операции со связанными сторонами

Остатки по расчетам между Группой и связанными сторонами представлены ниже:

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Финансовые активы	40 403	5 569
Нефинансовые активы	911	369
Финансовые обязательства	(115 422)	(79 995)
Нефинансовые обязательства	(68)	(117)

Классификация и возмещаемость займов, выданных материнской компании

Займы материнской компании выдаются в рамках необеспеченной возобновляемой заемной линии сроком до июня 2027 года. На 30 июня 2026 года Руководство проанализировало такие параметры займов, как история платежей, срок погашения, обеспечение и возвратность, и пришло к выводу, что займы должны быть отражены на отчетную дату в раскрываемом промежуточном сокращенном консолидированном отчете о финансовом положении Группы в составе оборотных финансовых активов на основе контрактных сроков погашения, отражающих намерения сторон в части возмещения займов.

В 1-м полугодии 2026 года Группа выдала материнской компании 37 100 млн руб. (в 1-м полугодии 2025 года: 33 172 млн руб.). В 1-м полугодии 2026 года материнская компания погасила Группе займы выданные, включая проценты, в сумме 2 517 млн руб. (в 1-м полугодии 2025 года: 16 288 млн руб.).

Сделки между Группой и связанными сторонами представлены ниже:

	1-е полугодие	
	2026	2025
Приобретение товаров, работ, услуг и прочие расходы	(52 817)	(60 289)
Выручка	14 492	12 652
Прочие операционные доходы и расходы, нетто	10	15
Процентные доходы	58	9 192
Процентные расходы	(325)	(1 077)
Прочие финансовые расходы	(240)	(205)

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу включает выплаты исполнительным и прочим директорам за выполнение их должностных обязанностей (периодическое или на постоянной основе). Вознаграждение состоит из годового оклада и премии по результатам хозяйственной деятельности.

Краткосрочные вознаграждения ключевому управленческому персоналу в 1-м полугодии 2026 года составили 299 млн руб. (в 1-м полугодии 2025 года: 130 млн руб.). Начисленные обязательства, связанные с вознаграждениями, на 30 июня 2026 года составили 234 млн руб. (на 31 декабря 2025 года: 260 млн руб.).

5 Информация по сегментам

Отчеты, используемые для принятия стратегических решений, предоставляются Генеральному директору Компании, который является ключевым руководителем, ответственным за принятие решений по операционной деятельности.

В Группе существует два отчетных сегмента:

- сегмент «Собственная продукция» включает в себя добычу, производство и реализацию произведенных калийных и комплексных удобрений. Выручка данного сегмента включает в себя также выручку по оказанию транспортных услуг по доставке собственной продукции;

5 Информация по сегментам (продолжение)

- сегмент «Товары для перепродажи» включает в себя закупку и реализацию азотных, фосфорных и прочих удобрений. Выручка данного сегмента включает в себя также выручку по оказанию транспортных услуг по доставке товаров для перепродажи.

Финансовая информация, предоставляемая Генеральному директору, основывается на управленческой отчетности, составленной по принципам стандартов МСФО.

Генеральный директор анализирует операционные результаты по следующим показателям:

- выручка;
- выручка без учета расходов на фрахт, железнодорожный тариф, аренду вагонов и затрат по перевалке;
- операционная прибыль / (убыток);
- денежные капитальные вложения без НДС.

Активы и обязательства отдельного сегмента не рассматриваются Генеральным директором для оценки результатов деятельности, поэтому они не раскрываются в данном Примечании.

Анализ результатов деятельности отчетных сегментов за 1-е полугодие 2026 года представлен ниже:

	Прим.	Собственная продукция	Товары для перепродажи	Итого
Выручка	15	190 768	54 214	244 982
Выручка за вычетом расходов на фрахт, железнодорожный тариф, аренду вагонов и затрат по перевалке	15, 16	147 170	49 609	196 779
Операционная прибыль / (убыток)		85 359	(2 138)	83 221
Денежные капитальные вложения без НДС		12 930	-	12 930

Анализ результатов деятельности отчетных сегментов за 1-е полугодие 2025 года представлен ниже:

	Прим.	Собственная продукция	Товары для перепродажи	Итого
Выручка	15	168 032	62 465	230 497
Выручка за вычетом расходов на фрахт, железнодорожный тариф, аренду вагонов и затрат по перевалке	15, 16	130 683	57 827	188 510
Операционная прибыль / (убыток)		73 084	(1 360)	71 724
Денежные капитальные вложения без НДС		7 513	-	7 513

6 Основные средства

Движение первоначальной стоимости и накопленной амортизации и обесценения основных средств за период представлено ниже:

	Прим.	2026	2025
Первоначальная стоимость			
На 1 января		**554 839**	**513 651**
Поступления		23 104	20 765
Выбытия		(2 816)	(1 574)
Изменение оценочного обязательства	14	(787)	818
Признание актива, относящегося к оценочному обязательству, связанному с ликвидацией активов	14	3	7
Курсовые разницы от пересчета иностранных операций		439	(905)
На 30 июня		**574 782**	**532 762**
Накопленная амортизация и обесценение			
На 1 января		**(241 012)**	**(216 564)**
Амортизация		(12 033)	(11 627)
Выбытия		2 554	1 555
Восстановление обесценения	18	366	725
Курсовые разницы от пересчета иностранных операций		(2)	2
На 30 июня		**(250 127)**	**(225 909)**
Балансовая стоимость			
На 1 января		**313 827**	**297 087**
На 30 июня		**324 655**	**306 853**

6 Основные средства (продолжение)

Распределение начисленной амортизации основных средств за отчетный период представлено в таблице:

Распределение амортизации за период	Прим.	1-е полугодие 2026	1-е полугодие 2025
Себестоимость продаж	16	9 697	9 243
Амортизация в изменении остатков незавершенного производства, готовой продукции и товаров в пути		557	283
Коммерческие расходы	17	860	935
Общие и административные расходы	17	427	497
Прочие операционные расходы	18	299	382
Итого амортизация, отраженная в прибыли или убытке		**11 840**	**11 340**
Амортизация в изменении остатков незавершенного производства, готовой продукции и товаров в пути		(557)	(283)
Капитализировано в составе незавершенного строительства		750	570
Итого амортизация, капитализированная в активах		**193**	**287**
Итого амортизация основных средств		**12 033**	**11 627**

Сумма капитализированных процентов и убытков по курсовым разницам, включенная в стоимость незавершенного строительства, представлена ниже:

Капитализированные затраты по займам	1-е полугодие 2026	1-е полугодие 2025
Капитализированные процентные расходы	4 749	6 640
Капитализированные убытки по курсовым разницам	2 541	-
Итого капитализированные затраты по займам	**7 290**	**6 640**

Группа использовала среднюю ставку капитализации процентов в 1-м полугодии 2026 года, равную 11,91% (в 1-м полугодии 2025 года: 13,10%).

7 Гудвил

Группа проводит проверку наличия индикаторов обесценения балансовой стоимости внеоборотных активов, включая гудвил, на каждую отчетную дату. По результатам анализа, проведенного Руководством по состоянию на 30 июня 2026 года, индикаторы обесценения выявлены не были.

8 Запасы

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Готовая продукция	7 722	12 283
Сырье и материалы, запасные части	11 934	9 251
Товары для перепродажи	3 915	3 920
Незавершенное производство	249	159
Прочие запасы	516	468
Итого запасы	**24 336**	**26 081**

Указанные суммы на 30 июня 2026 года включают резерв под обесценение готовой продукции и товаров для перепродажи, заблокированных в портах, в размере 508 млн руб. (на 31 декабря 2025 года: 807 млн руб.).

9 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Финансовые активы		
Торговая дебиторская задолженность	60 405	67 387
Прочая дебиторская задолженность	4 910	7 018
За вычетом резерва по ожидаемым кредитным убыткам	(9 552)	(9 632)
Итого финансовая дебиторская задолженность	**55 763**	**64 773**
Нефинансовые активы		
НДС к возмещению	2 749	2 180
Прочие налоги к возмещению	1 277	117
Прочая нефинансовая дебиторская задолженность	4	4
Итого нефинансовая дебиторская задолженность	**4 030**	**2 301**
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	**59 793**	**67 074**

Движение по резерву по ожидаемым кредитным убыткам по торговой и прочей дебиторской задолженности представлено в таблице ниже:

	2026		2025	
	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность
На 1 января	**(7 630)**	**(2 002)**	**(10 450)**	**(2 098)**
Начисление резерва	(222)	(230)	(105)	(270)
Восстановление резерва	185	122	1 336	119
Использование резерва	-	2	-	36
Курсовые разницы	180	43	1 668	292
На 30 июня	**(7 487)**	**(2 065)**	**(7 551)**	**(1 921)**

10 Производные финансовые инструменты

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года в составе производных финансовых инструментов отражены активы и обязательства, возникшие в результате следующих сделок:

	Группа осуществляет платежи	Группа получает платежи	Год сделки	Год истечения срока	Номинальная сумма	
					30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Валютно-процентные свопы	в китайских юанях по фиксированной ставке	в рублях по плавающей ставке	2026	2027	904 млн китайских юаней (10 000 млн руб.)	-
			2023	2026	-	877 млн китайских юаней (10 000 млн руб.)
	в китайских юанях по плавающей ставке с предельным максимальным значением ставки	в рублях по плавающей ставке	2023	2028	1 759 млн китайских юаней (23 333 млн руб.)	1 885 млн китайских юаней (25 000 млн руб.)

В 1-м полугодии 2026 года Группа расторгла сделку валютно-процентного свопа, заключенную в июне 2023 года. В результате расторжения у банка возникла задолженность перед Группой в фиксированной сумме 731 млн руб., которая была полностью погашена на 30 июня 2026 года.

10 Производные финансовые инструменты (продолжение)

В раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности производные финансовые инструменты отражены следующим образом:

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Активы		
Краткосрочные активы по производным финансовым инструментам	-	130
Долгосрочные активы по производным финансовым инструментам	3 247	3 757
Итого активы по производным финансовым инструментам	**3 247**	**3 887**
Обязательства		
Краткосрочные обязательства по производным финансовым инструментам	(182)	-
Итого обязательства по производным финансовым инструментам	**(182)**	**-**

11 Денежные средства и их эквиваленты и денежные средства с ограничением использования

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Денежные средства в кассе и на счетах в банках		
- в рублях	15 445	13 988
- в долларах США	9 844	10 781
- в китайских юанях	9 635	7 329
- в прочей валюте	160	628
Срочные депозиты		
- в бразильских реалах	2 531	1 473
- в китайских юанях	1 719	-
- в рублях	873	27 288
- в прочей валюте	27	46
Итого денежные средства и их эквиваленты	**40 234**	**61 533**
Денежные средства с ограничением использования		
- в долларах США	1 272	1 309
- в евро	241	178
- в рублях	125	126
Итого денежные средства с ограничением использования	**1 638**	**1 613**

В результате введения санкционных ограничений в 2022 году ряд иностранных банков блокировали или существенно ограничивали использование денежных средств Группы (Прим. 20.2).

12 Капитал

Дивиденды. 26 июня 2026 года внеочередное общее собрание акционеров Компании приняло решение выплатить дивиденды по привилегированным акциям ПАО «Уралкалий» материнской компании по результатам первого квартала 2026 года из нераспределенной прибыли прошлых лет, отраженной по состоянию на 31 декабря 2025 года в бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании по российским стандартам бухгалтерского учета, в размере 1 600 руб. на одну привилегированную акцию ПАО «Уралкалий» в общей сумме 48 000 млн руб. На собрании было также принято решение дивиденды по обыкновенным акциям не выплачивать. На 30 июня 2026 года сумма объявленных дивидендов по привилегированным акциям была отражена в составе торговой и прочей кредиторской задолженности.

22 мая 2025 года внеочередное общее собрание акционеров Компании приняло решение выплатить дивиденды по привилегированным акциям ПАО «Уралкалий» материнской компании по результатам первого квартала 2025 года из нераспределенной прибыли прошлых лет, отраженной по состоянию на 31 декабря 2023 года в бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании по российским стандартам бухгалтерского учета, за вычетом части нераспределенной прибыли прошлых лет, ранее направленной на выплату дивидендов по результатам 9 месяцев 2024 года, в размере 1 393,33 руб. на одну привилегированную акцию ПАО «Уралкалий» в общей сумме 41 800 млн руб. На собрании было также принято решение дивиденды по обыкновенным акциям не выплачивать. В июне 2025 года дивиденды по привилегированным акциям были выплачены. Годовым общим собранием акционеров Компании, состоявшимся 27 июня 2025 года, было принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям по результатам 2024 года.

13 Кредиты и займы

В таблице ниже представлена классификация кредитов и займов на краткосрочные и долгосрочные:

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Краткосрочные кредиты и займы:		
С плавающей процентной ставкой		
- в долларах США	42 385	43 178
- в евро	4 186	4 518
- в рублях	79 402	61 642
С фиксированной процентной ставкой		
- в долларах США	13 401	57 256
- в китайских юанях	69 917	31 392
Краткосрочные обязательства по аренде	362	327
Итого краткосрочные кредиты и займы и краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов	**209 653**	**198 313**
Долгосрочные кредиты и займы:		
С плавающей процентной ставкой		
- в рублях	100 505	133 764
С фиксированной процентной ставкой		
- в долларах США	15 477	17 027
- в китайских юанях	29 356	33 571
Долгосрочные обязательства по аренде	2 187	2 282
Итого долгосрочные кредиты и займы	**147 525**	**186 644**
Итого кредиты и займы	**357 178**	**384 957**

В феврале 2025 года Группа выпустила биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые облигации на сумму 1 млрд руб. сроком до июня 2028 года с плавающей процентной ставкой, определяемой как Ключевая ставка ЦБ РФ + 1,8%. В феврале 2025 года были погашены рублевые облигации номинальной стоимостью 30 млрд руб., выпущенные в 2020 году.

Кредитные договоры содержат как финансовые, так и нефинансовые ковенанты, которые должны быть соблюдены Группой. По состоянию на 30 июня 2026 года Группа выполняла все финансовые и нефинансовые ковенанты, за исключением отдельных ковенантов и ряда просроченных платежей по иностранным кредитам, в том числе синдицированным предэкспортным кредитам в связи с:

1) введением иностранными государствами различных ограничений; и

2) действиями (бездействиями) Кредитного агента, который находится в юрисдикции иностранного государства, в том числе блокировку Кредитным агентом денежных средств Группы, предназначенных для погашения задолженности по синдицированным предэкспортным кредитам.

Группа ожидает, что продолжит своевременно исполнять долговые обязательства в полном объеме, соблюдать ковенанты и не ожидает их нарушения (за исключением указанных выше), в том числе в течение 12 месяцев после отчетной даты.

На 31 декабря 2025 года в связи с обстоятельствами, описанными выше, несмотря на отсутствие требования о досрочном погашении кредитов и займов, в соответствии с требованиями стандартов МСФО, Группа отразила долгосрочную часть кредитов и займов в размере 381 млн руб. в составе краткосрочных кредитов и займов в консолидированном отчете о финансовом положении. На 30 июня 2026 года долгосрочная часть выше обозначенных займов отсутствовала.

В 2023 году Кредитный агент получил разрешения от местного регулирующего органа, которые, по мнению Кредитного агента, требуются ему для обслуживания синдицированных предэкспортных кредитов. В июле 2024 года разрешение было продлено до августа 2026 года. Группа продолжает предпринимать все возможные меры и совместно с Кредитным агентом и другими кредиторами работает над изменением кредитной документации с тем, чтобы учесть текущую ситуацию, а также произошедшие в 2022 году изменения российского законодательства, и возобновить обслуживание синдицированных предэкспортных кредитов.

В 2023-2025 годах Группа подписала с Кредитным агентом, действующим от имени кредиторов, письма по договорам синдицированного предэкспортного финансирования, заключенным в 2018-2021 годах, позволяющие списать заблокированные денежные средства с залоговых счетов в счет погашения задолженности перед иностранными кредиторами после прямого погашения в пропорциональной сумме задолженности перед российскими кредиторами.

За исключением платежей по иностранным кредитам, Группа осуществляла платежи по кредитам и займам по графику.

14 Оценочные обязательства

	Прим.	Заполнение пустот	Ликвидация активов	Прочие оценочные обязательства	Итого
Остаток на 1 января 2025 года		**13 913**	**20 248**	**2 368**	**36 529**
Изменение в оценке оценочного обязательства, корректирующее стоимость основных средств	6	1 216	(398)	-	818
Изменение в оценке оценочного обязательства, относимое на прибыли и убытки		-	(34)	44	10
Начисление оценочного обязательства, нетто		-	7	15	22
Использование оценочного обязательства		(1 768)	(1 787)	(94)	(3 649)
Поправка приведенной стоимости		1 123	1 682	44	2 849
Прибыль по курсовым разницам, нетто		-	-	(228)	(228)
Краткосрочные обязательства		**3 722**	**3 020**	**1 818**	**8 560**
Долгосрочные обязательства		**10 762**	**16 698**	**331**	**27 791**
Остаток на 30 июня 2025 года		**14 484**	**19 718**	**2 149**	**36 351**
Остаток на 1 января 2026 года		**17 039**	**15 760**	**1 403**	**34 202**
Изменение в оценке оценочного обязательства, корректирующее стоимость основных средств	6	622	(1 409)	-	(787)
Изменение в оценке оценочного обязательства, относимое на прибыли и убытки		-	(933)	(51)	(984)
Начисление / (восстановление) оценочного обязательства, нетто		-	3	(45)	(42)
Использование оценочного обязательства		(2 177)	(1 831)	(115)	(4 123)
Поправка приведенной стоимости		1 195	1 057	32	2 284
Прибыль по курсовым разницам, нетто		-	-	(4)	(4)
Краткосрочные обязательства		**2 057**	**3 074**	**1 028**	**6 159**
Долгосрочные обязательства		**14 622**	**9 573**	**192**	**24 387**
Остаток на 30 июня 2026 года		**16 679**	**12 647**	**1 220**	**30 546**

Ключевые допущения, использованные при оценке величины оценочных обязательств, приведены ниже:

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Безрисковые ставки	13,44%-16,93%	13,14%-14,59%
Ожидаемые сроки погашения обязательства	2026-2056	2026-2056
Ожидаемый долгосрочный уровень инфляции в РФ	4,0%	4,0%

15 Выручка

	1-е полугодие	
	2026	2025
Хлористый калий	162 400	143 584
Товары для перепродажи	50 884	58 510
Транспортные услуги	21 435	19 913
Прочая выручка	10 263	8 490
Итого выручка	**244 982**	**230 497**

Выручка от транспортных услуг в 1-м полугодии 2026 года включает в себя транспортные услуги, относящиеся к реализации калия, в сумме 17 969 млн руб. (в 1-м полугодии 2025 года: 15 827 млн руб.).

16 Себестоимость продаж

	Прим.	1-е полугодие 2026	2025
Производственная себестоимость реализации готовой продукции			
Затраты на оплату труда		13 435	12 108
Амортизация основных средств	6	9 532	9 166
Топливо и энергия		4 922	4 317
Материалы и компоненты		4 312	4 888
Ремонт и техническое обслуживание		2 889	2 053
Амортизация лицензий		1 182	1 141
Прочие расходы		6 594	6 404
Изменение остатков незавершенного производства и готовой продукции		2 082	931
Логистические и прочие расходы			
Фрахт		18 982	16 870
Железнодорожный тариф и аренда вагонов		22 804	19 183
Перевалка грузов		1 812	1 296
Прочие расходы		1 353	2 121
Итого себестоимость реализации готовой продукции		**89 899**	**80 478**
Себестоимость товаров для перепродажи			
Стоимость товаров для перепродажи		51 364	59 225
Фрахт		4 582	4 585
Перевалка грузов		23	53
Итого себестоимость товаров для перепродажи		**55 969**	**63 863**
Итого себестоимость продаж		**145 868**	**144 341**

Расходы на перевалку грузов в 1-м полугодии 2026 года включают амортизацию основных средств в сумме 165 млн руб. (в 1-м полугодии 2025 года: 77 млн руб.) и амортизацию активов в форме прав пользования в сумме 7 млн руб. (в 1-м полугодии 2025 года: 10 млн руб.). Прочие расходы в 1-м полугодии 2026 года включают амортизацию активов в форме прав пользования в сумме 7 млн руб. (в 1-м полугодии 2025 года: 8 млн руб.).

17 Коммерческие, общие и административные расходы

	Прим.	1-е полугодие 2026	2025
Коммерческие расходы		**7 602**	**6 786**
Коммерческие расходы на реализацию готовой продукции		**7 061**	**6 284**
Ремонт и техобслуживание подвижного состава		1 222	1 056
Расходы по хранению на складах		931	750
Амортизация основных средств	6	811	906
Затраты на оплату труда		752	702
Прочие расходы		3 345	2 870
Коммерческие расходы на реализацию товаров для перепродажи		**541**	**502**
Общие и административные расходы		**9 185**	**8 762**
Затраты на оплату труда		5 202	4 775
Услуги связи и информационных технологий		557	357
Амортизация основных средств	6	427	497
Охранные услуги		376	303
Ремонт и техническое обслуживание		270	204
Консультационные, аудиторские и юридические услуги		237	341
Материалы и топливо		216	181
Амортизация нематериальных активов		131	188
Амортизация активов в форме прав пользования		98	93
Прочие расходы		1 671	1 823
Итого коммерческие, общие и административные расходы		**16 787**	**15 548**

Расходы на ремонт и техобслуживание подвижного состава в 1-м полугодии 2026 года включают амортизацию основных средств в сумме 49 млн руб. (в 1-м полугодии 2025 года: 29 млн руб.). Прочие коммерческие расходы в 1-м полугодии 2026 года включают амортизацию активов в форме прав пользования в сумме 83 млн руб. (в 1-м полугодии 2025 года: 60 млн руб.) и амортизацию нематериальных активов в сумме 1 млн руб. (в 1-м полугодии 2025 года: 0 млн руб.).

18 Прочие операционные доходы и расходы

	Прим.	1-е полугодие 2026	2025
Обесценение / (восстановление обесценения) дебиторской задолженности и авансов выданных		142	(1 069)
Восстановление обесценения основных средств, незавершенного строительства и нематериальных активов	6	(366)	(725)
Изменение оценочных обязательств, нетто	14	(1 029)	25
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		156	-
Расходы на социальную сферу и благотворительность		721	668
Амортизация основных средств	6	299	382
Обесценение предоплат за приобретение основных средств		-	6
Восстановление резерва под благотворительность в нуждающиеся страны, нетто		(145)	-
Прочие доходы, нетто		(290)	(87)
Итого прочие операционные доходы, нетто		**(512)**	**(800)**

19 Финансовые доходы и расходы

	Прим.	1-е полугодие 2026 Доходы	2026 Расходы	2025 Доходы	2025 Расходы
Прибыль по курсовым разницам		327	-	67 188	-
Прибыль от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов, нетто	10	2 496	-	16 945	-
Процентные доходы / (расходы)		1 725	(16 806)	10 721	(23 618)
Расход от изменения приведенной стоимости и эффект изменения в эффективной ставке, нетто		-	(2 466)	-	(3 279)
Расходы по аккредитивам		-	(124)	-	(426)
Комиссии за синдицирование и прочие финансовые расходы		-	(252)	-	(287)
Обесценение прочих финансовых активов		-	(296)	-	(147)
Прочие финансовые расходы		-	(114)	-	(28)
Итого финансовые доходы / (расходы)		**4 548**	**(20 058)**	**94 854**	**(27 785)**
Итого финансовые (расходы) / доходы, нетто		**-**	**(15 510)**	**67 069**	**-**

20 Условные и договорные обязательства и операционные риски

20.1 Вопросы охраны окружающей среды

Применение природоохранного законодательства в России находится на стадии развития, и позиция государственных органов в этом отношении постоянно пересматривается. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды. Кроме того, горнодобывающая деятельность Группы может быть причиной проседания почвы, которое может сказаться как на объектах Группы, расположенных в городах Березники и Соликамск, так и на объектах третьих лиц. Руководство Группы считает, что у Группы нет значительных обязательств, возникающих в связи с нанесением ущерба окружающей среде и в связи с проседаниями почвы, вызванными горнодобывающей деятельностью Группы, по каким-либо юридическим основаниям, за исключением упомянутых в Прим. 14.

Для снижения возможных оседаний земной поверхности, вызванных горнодобывающей деятельностью Группы, и их влияния как на объекты Группы, расположенные в городах Березники и Соликамск, так и на объекты третьих лиц, выполняются необходимые компенсирующие мероприятия, включающие мониторинговые исследования горного массива, проектирование мер охраны объектов на поверхности от влияния горнодобывающей деятельности, закладку выработанных пустот, ликвидацию рудников, эксплуатация которых прекращена.

20.2 Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет деятельность в секторе минеральных удобрений, имея производственные активы в России и сбытовую сеть, осуществляющую продажи в странах Латинской Америки, Азии и других регионов. Высококонкурентный характер рынка влияет на стабильность цен на основные продукты Группы.

20 Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

В 2022-2026 годах США, Великобритания, Европейский союз, Швейцария и ряд других стран ввели и продолжали вводить обширные финансовые, торговые, секторальные и персональные санкции и ограничения, нацеленные на российскую финансовую систему, российские компании и бизнесменов, российских официальных лиц, экспортные и импортные операции. Активы, средства и операции ЦБ РФ, отдельных российских банков, компаний и физических лиц в этих странах были заморожены, либо доступ к ним был ограничен.

Кроме того, в 2025 году Европейский союз ввёл тарифные меры регулирования в отношении широкой номенклатуры продукции российских производителей удобрений.

Многочисленные пакеты санкций и ограничений сократили возможности российских компаний по привлечению финансирования на финансовых рынках стран, которые ввели санкции, а также отрицательно сказались на возможностях по осуществлению международных торговых операций российскими компаниями.

В целях стабилизации экономической ситуации и снижения инфляционного давления на экономику ЦБ РФ неоднократно пересматривал в 2022-2026 годах величину ключевой ставки. В течение 2024 года ключевая ставка была повышена с 16% до 21%, в течение 2025-2026 годов – снижена с 21% до 14%.

По состоянию на дату настоящей раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности ни одна компания Группы не включена в санкционные списки США, Европейского союза, Швейцарии или Великобритании. Однако действующие «секторальные» санкции США, Европейского союза, Швейцарии и Великобритании и тарифные меры, направленные на российских лиц и товары/услуги в целом, и их последствия (например, запреты на экспорт в Россию определенной номенклатуры оборудования, запрет на оказание российским лицам отдельных категорий услуг или квоты и тарифы на импорт отдельных товаров российского происхождения, включая удобрения), а также отказы отдельных контрагентов продолжать сотрудничество с российским бизнесом затрудняют деятельность Группы.

Отдельные аспекты влияния изменений в операционной среде на деятельность Группы раскрыты в Прим. 2, 8, 11, 13.

Несмотря на меняющуюся международную экономическую и регуляторную среду, Группа быстро адаптируется к происходящим изменениям и успешно предпринимает все необходимые меры для исполнения принятых на себя обязательств перед клиентами и обеспечения бесперебойной поставки своей продукции на мировые рынки удобрений, внося существенный вклад в обеспечение мировой продовольственной безопасности.

Руководство полагает, что Группой предпринимаются все необходимые меры в текущих обстоятельствах для поддержки способности Группы продолжать непрерывную деятельность, исполнять принятые на себя обязательства перед контрагентами и вносить свой значительный вклад в обеспечение мировой продовольственной безопасности, а также для обеспечения устойчивого развития бизнеса Группы, в частности:

- Руководство Группы использует и продолжает поиск альтернативных и дополнительных каналов логистики и продаж и активно ведет переговоры о продажах на рынках с оплатой в валютах, отличных от доллара США и евро, а также диверсифицирует структуру валютных расчетов через незатронутые ограничениями каналы;
- Группа имеет невыбранные кредитные лимиты по заключенным кредитным соглашениям в объеме, достаточном для погашения задолженности перед кредиторами и полностью покрывающем дефицит оборотного капитала (Прим. 2).

Руководство полагает, что Группа в состоянии продолжать непрерывную деятельность и вносить свой вклад в обеспечение мировой продовольственной безопасности, принимая во внимание:

- официальные заявления политического руководства Европейского союза, Великобритании, США и лидеров G20, подтверждающие особую важность бесперебойной поставки удобрений для обеспечения глобальной продовольственной безопасности несмотря на общий тренд на ужесточение ограничений и введение тарифных мер;
- декларируемую на официальном уровне политическую позицию Европейского союза, Великобритании и США о том, что санкционная политика не направлена на поставки удобрений российскими компаниями на экспорт, в т.ч. в третьи страны;
- выпущенные компетентными органами США и Великобританией и сохраняющие действие генеральные лицензии, разрешающие взаимодействие с российскими компаниями в отношении поставок удобрений, несмотря на санкционные ограничения, и внесение Европейским союзом определенных исключений в санкционный режим в отношении сферы торговли удобрениями;

20 Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

- тот факт, что Группа является одним из ведущих мировых производителей и экспортеров минеральных удобрений (в том числе калийных удобрений, которые не могут быть заменены другими видами удобрений).

20.3 Договорные обязательства капитального характера

По состоянию на 30 июня 2026 года Группа заключила договоры на покупку основных средств и нематериальных активов на общую сумму 17 729 млн руб. (на 31 декабря 2025 года: 15 950 млн руб.).

Группа уже выделила необходимые ресурсы на покрытие этих обязательств. Руководство Группы уверено, что уровень чистых доходов в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или подобных обязательств.

21 Справедливая стоимость финансовых инструментов

Кредиты и займы учитываются по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость кредитов и займов Группы, за исключением облигационных займов, соответствует Уровню 3 иерархии справедливой стоимости в соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 13 «*Оценка справедливой стоимости*». Справедливая стоимость облигационных займов в рублях соответствует Уровню 1 иерархии справедливой стоимости, так как данные инструменты имеют рыночные котировки и активный рынок. Оценка справедливой стоимости кредитов и займов за исключением облигационных займов, относящихся к Уровню 1 иерархии справедливой стоимости, была определена с использованием метода дисконтированных денежных потоков с учетом данных, не наблюдаемых на рынке.

Оценка справедливой стоимости валютно-процентных и процентных свопов на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года осуществлялась независимыми банками с использованием метода дисконтированных денежных потоков на основании исходных данных (курсов валют, процентных ставок), установившихся на рынке, с учетом ненаблюдаемых корректировок, что соответствует Уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

В таблице ниже раскрыты финансовые активы и обязательства Группы, учитываемые по амортизированной стоимости, по уровням иерархии справедливой стоимости:

		30 июня 2026 года		31 декабря 2025 года	
	Уровень	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Финансовые активы					
Займы выданные	3	39 824	39 242	4 973	4 843
Итого активы		**39 824**	**39 242**	**4 973**	**4 843**
Финансовые обязательства					
Кредиты и займы	3	356 175	356 726	383 954	384 348
Кредиты и займы	1	1 003	1 027	1 003	1 103
Итого обязательства		**357 178**	**357 753**	**384 957**	**385 451**

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года балансовая стоимость денежных средств и их эквивалентов, денежных средств с ограничением использования, торговой и прочей финансовой дебиторской и кредиторской задолженности приблизительно была равна их справедливой стоимости.

22 События после отчетной даты

В июле 2026 года были выплачены объявленные дивиденды по привилегированным акциям (Прим. 12).

В августе 2026 года материнская компания погасила Группе ранее выданные ей займы в сумме 30 млрд руб. (Прим. 4).