

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ



«Уралкалий» продолжает сохранять лидирующие позиции в отрасли на фоне растущей конкуренции.

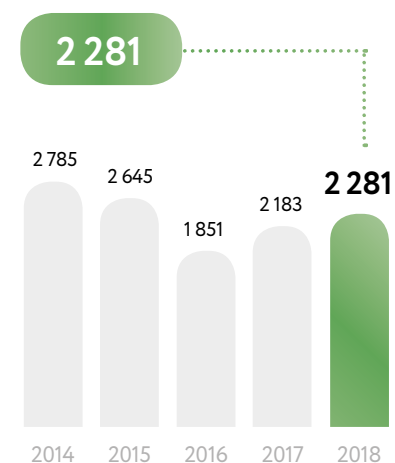
Рыночная конъюнктура на протяжении всего 2018 года характеризовалась укреплением фундаментальных отраслевых характеристик.

ЕВITDA Компании в 2018 году увеличилась на 9% по сравнению с 2017 годом и составила \$1 459 млн

Дмитрий Осипов,
Генеральный директор

Укрепление лидерских позиций в отрасли

ЧИСТАЯ ВЫРУЧКА,
МЛН ДОЛЛ. США



Значимость для стратегии

Чистая выручка — ключевой финансовый показатель, который измеряет успех стратегии максимизации выручки. Использование данного показателя при анализе эффективности позволяет нивелировать влияние транспортных расходов и обеспечить объективность сравнения с другими представителями отрасли.

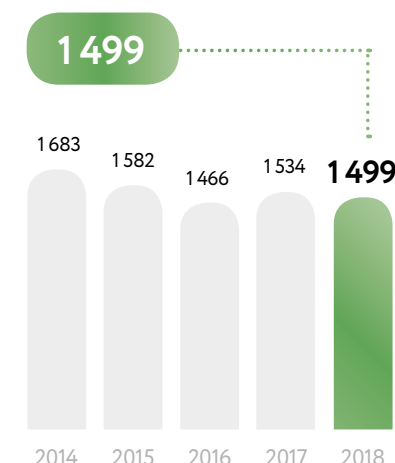
Расчет показателя

Чистая выручка означает выручку за вычетом расходов на железнодорожный тариф и аренду вагонов, фрахт и перевалку.

Обзор результатов

Рост чистой выручки в 2018 году по сравнению с 2017 годом обусловлен высоким спросом на калий и ростом цен.

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА,
ТОНН НА ЧЕЛ.



Значимость для стратегии

Выпуск продукции на одного сотрудника отражает производительность труда рабочих и эффективность нашего производства.

Расчет показателя

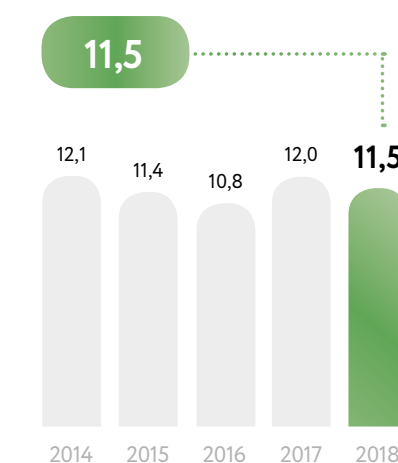
Выпуск калийных удобрений, разделенный на среднюю численность производственного персонала.

Обзор результатов

Объем производства в 2018 году сократился по сравнению с показателем 2017 года в рамках перераспределения продаж в пользу премиальных рынков.

Акцент на взаимодействие с конечным потребителем

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА,
МЛН ТОНН KCL



Значимость для стратегии

Достигнутый уровень производства отражает объемы продукции, которые Компания произвела исходя из конъюнктуры рынка и действующей стратегии Компании.

Расчет показателя

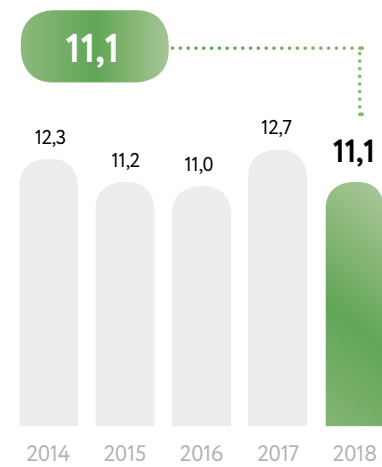
Объем калийных удобрений, произведенных за отчетный период.

Обзор результатов

Объем производства в 2018 году сократился по сравнению с показателем 2017 года в рамках перераспределения продаж в пользу более премиальных рынков.

Акцент на взаимодействие с конечным потребителем

ОБЪЕМ ПРОДАЖ,
МЛН ТОНН KCL



Значимость для стратегии

Объем продаж — один из показателей, отражающих эффективность нашей логистики, торговли и взаимоотношений с участниками рынка.

Расчет показателя

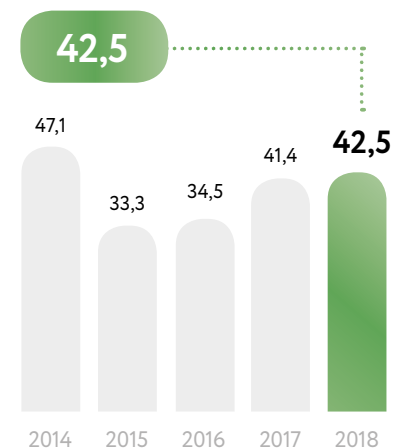
Объем калийных удобрений, проданных за отчетный период.

Обзор результатов

В 2018 году Компания придерживалась стратегии, направленной на максимизацию экспортной выручки за счет перераспределения объемов продукции на более прибыльные рынки.

Сохранение лидерских позиций по себестоимости продукции

ДЕНЕЖНАЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ
РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ,
ДОЛЛ. США ЗА ТОННУ



Значимость для стратегии

Денежная себестоимость реализованной продукции на тонну позволяет оценить конкурентоспособность по себестоимости в сравнении с другими компаниями в отрасли.

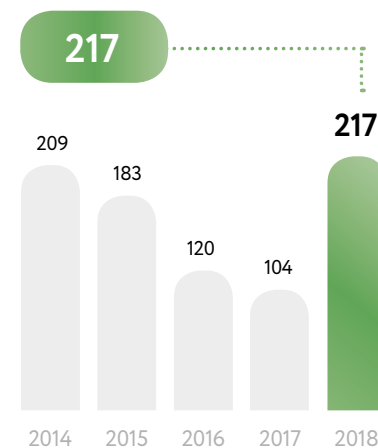
Расчет показателя

Себестоимость реализованной продукции за вычетом амортизации на тонну.

Обзор результатов

В 2018 году наши денежные затраты выросли до 42,5 долл. США за тонну. Основной причиной роста денежной себестоимости тонны явились рост стоимости материалов и энергоресурсов, а также индексация ФОТ.

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ
НА ПОДДЕРЖАНИЕ МОЩНОСТЕЙ,
МЛН ДОЛЛ. США



Значимость для стратегии

Уровень капитальных затрат на поддержание мощностей показывает инвестиции на обслуживание наших мощностей после их запуска.

Расчет показателя

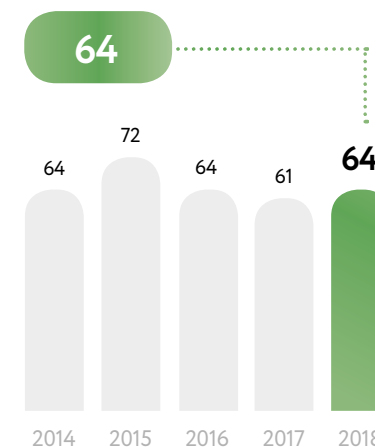
Капитальные затраты, относящиеся к поддержанию текущих производственных мощностей в надлежащем техническом состоянии.

Обзор результатов

Расходы на поддержание мощностей соответствуют историческому уровню. Проводится замена оборудования и подготовка панелей к отработке в соответствии с производственным циклом. Осуществляются инвестиции в строительство гидрозакладочных комплексов для обеспечения безопасности ведения горных работ.

Сбалансированный подход к инвестициям в расширение производства и возврату свободных денежных средств акционерам

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ
ПО EBITDA, %



Значимость для стратегии

Рентабельность по EBITDA отражает успешность нашей ценовой политики и эффективность затрат, а также преимущества Компании как производителя исключительно калийных удобрений.

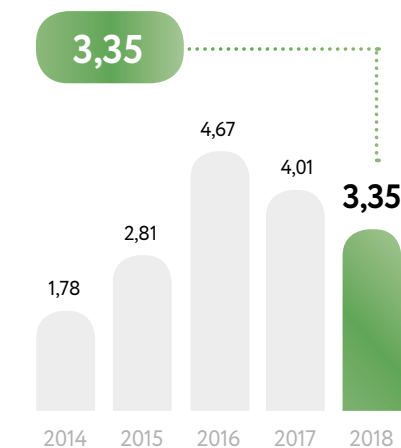
Расчет показателя

Скорректированная EBITDA, поделенная на чистую выручку от продаж. Скорректированная EBITDA рассчитывается как операционная прибыль плюс износ основных средств и амортизация нематериальных активов и не включает единовременные расходы.

Обзор результатов

Рентабельность по EBITDA в 2018 году увеличилась с 61 до 64% главным образом в связи ростом цен на рынке калия и ослаблением рубля.

ЧИСТЫЙ ДОЛГ/EBITDA
ЗА ПОСЛЕДНИЕ 12 МЕСЯЦЕВ



Значимость для стратегии

Соотношение чистого долга и EBITDA за последние 12 месяцев измеряет надежность нашей структуры капитала и отражает наш подход к управлению денежными средствами.

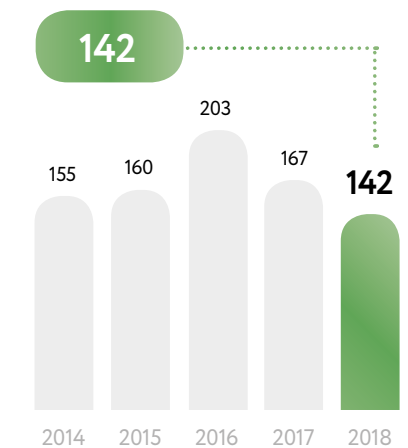
Расчет показателя

Чистый долг — долг (включая банковские кредиты и облигации) минус денежные средства и депозиты.

Обзор результатов

Снижение соотношения чистый долг/EBITDA было вызвано ростом значения EBITDA из-за благоприятных рыночных условий в 2018 году и сокращением чистого долга.

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ
НА РАСШИРЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ,
МЛН ДОЛЛ. США



Значимость для стратегии

Капитальные затраты на расширение мощностей отражают реализацию программы ввода мощностей по производству калия.

Расчет показателя

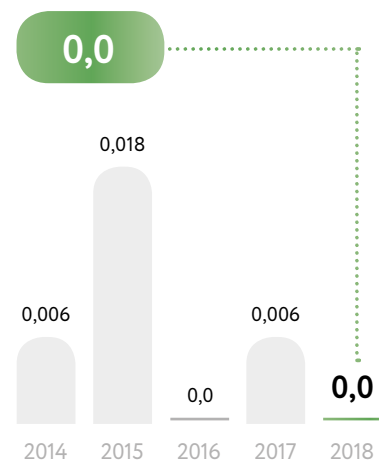
Капитальные затраты, относящиеся к программе расширения мощностей.

Обзор результатов

Программа расширения мощностей Компании остается одной из самых эффективных в отрасли. Объем капитальных затрат на расширение в 2018 году соответствовал графику и намеченному плану ввода мощностей для сохранения своих лидирующих позиций на рынке.

Забота о людях, местных сообществах, безопасности и экологии

КОЭФФИЦИЕНТ ЧАСТОТЫ СМЕРТЕЛЬНЫХ
СЛУЧАЕВ НА ПРОИЗВОДСТВЕ (FIFR)



Значимость для стратегии

FIFR является ключевым показателем ответственной Политики в области охраны труда и промышленной безопасности. Работа по улучшению этого показателя занимает центральное место в нашей деятельности.

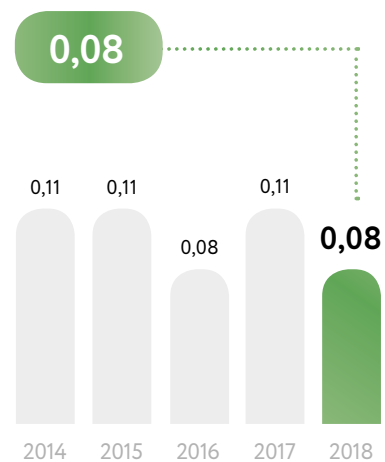
Расчет показателя

FIFR рассчитывается как количество смертельных случаев, происходящих на 200 тыс. отработанных часов.

Обзор результатов

В ПАО «Уралкалий» и его дочерних и зависимых обществах в 2018 году не было допущено ни одного несчастного случая со смертельным исходом.

КОЭФФИЦИЕНТ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО
ТРАВМАТИЗМА (LTIFR)



Значимость для стратегии

LTIFR отражает частоту несчастных случаев на производстве. Этот показатель помогает оценить эффективность наших инициатив по охране труда и промышленной безопасности, а также контрольных процедур на производственных площадках.

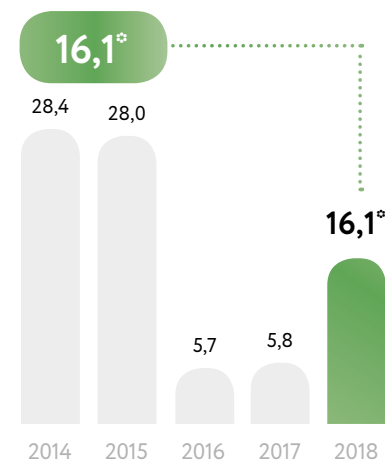
Расчет показателя

LTIFR рассчитывается как общее количество травм с временной потерей трудоспособности, происходящих на 200 тыс. отработанных часов.

Обзор результатов

В 2018 году на предприятиях ПАО «Уралкалий» и дочерних обществ, зарегистрированных на территории РФ, произошло 13 несчастных случаев. Травматизма со смертельным исходом допущено не было. Все происшествия были расследованы, и Компания предприняла необходимые меры по предупреждению подобных инцидентов в дальнейшем.

СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ,
МЛН ДОЛЛ. США



Значимость для стратегии

Уровень социальных инвестиций демонстрирует важность роли Компании в развитии территорий присутствия.

Расчет показателя

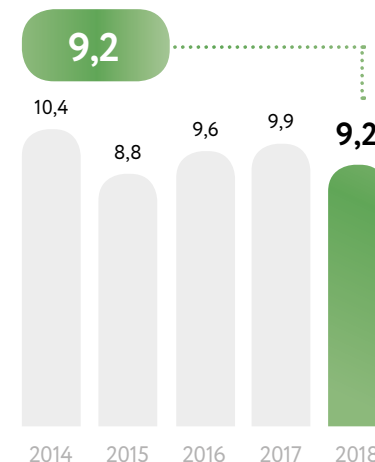
Общий объем затрат на социальные проекты, включая благотворительность, спорт и развитие социальной инфраструктуры.

Обзор результатов

В 2018 году «Уралкалий» продолжил оказывать поддержку спорту, а также направлять средства на благотворительные нужды и развитие региона присутствия.

* Сумма социальных расходов в рублях за 2018 год составила 1 008 млн рублей. Средний курс ЦБ за 2018 год: 1 доллар США = 62,7078 руб.

ТЕКУЧЕСТЬ КАДРОВ, %



Значимость для стратегии

Уровень текучести кадров отражает способность Компании удерживать сотрудников и является ключевым направлением в реализации стратегии привлекательного работодателя.

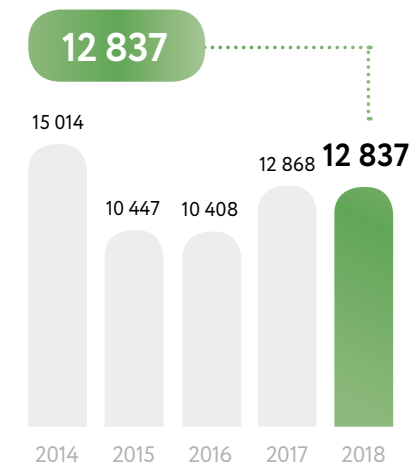
Расчет показателя

Текучесть кадров рассчитывается как количество уволенных постоянных сотрудников в процентах от общего числа сотрудников (за исключением уволенных в рамках сокращения и переведенных к другому работодателю).

Обзор результатов

Коэффициент текучести кадров снизился в 2018 благодаря повышению заработной платы ключевому персоналу, организации бесплатной доставки сотрудников и другим принятым Компанией мерам.

СРЕДНИЙ УРОВЕНЬ ГОДОВОЙ ЗАРПЛАТЫ,
ДОЛЛ. США



Значимость для стратегии

Средний уровень годовой зарплаты на одного сотрудника определяет, насколько Компания конкурентоспособна на рынке труда и насколько эффективно может привлекать и удерживать самый квалифицированный персонал.

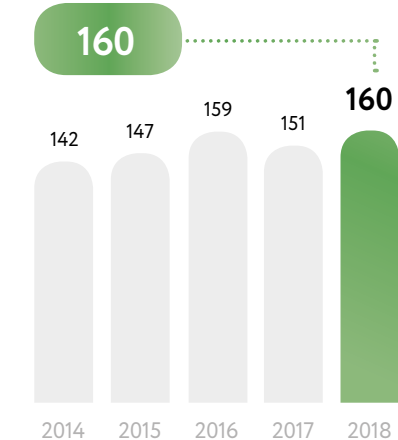
Расчет показателя

Фонд оплаты труда за год, поделенный на среднюю численность сотрудников в основном производственном подразделении, за исключением топ-менеджеров.

Обзор результатов

В 2018 году показатель средней годовой зарплаты, номинированной в долларах США, остался на уровне прошлого года, на фоне ослабления рубля, в том числе благодаря индексации. «Уралкалий» постоянно следит за уровнем заработной платы в отрасли и уделяет пристальное внимание мотивации сотрудников путем обеспечения привлекательного компенсационного пакета.

ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ,
КВТ-Ч/ТОННА



Значимость для стратегии

Использование электроэнергии отражает подход Компании к вопросам экологии и глобального изменения климата.

Расчет показателя

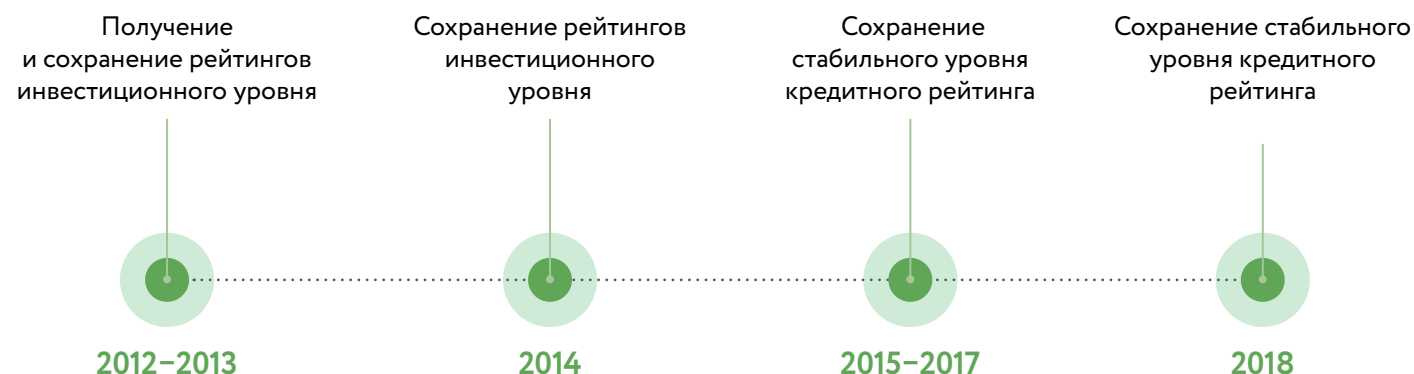
Объем электроэнергии, потребленной в производственных целях, на тонну продукции.

Обзор результатов

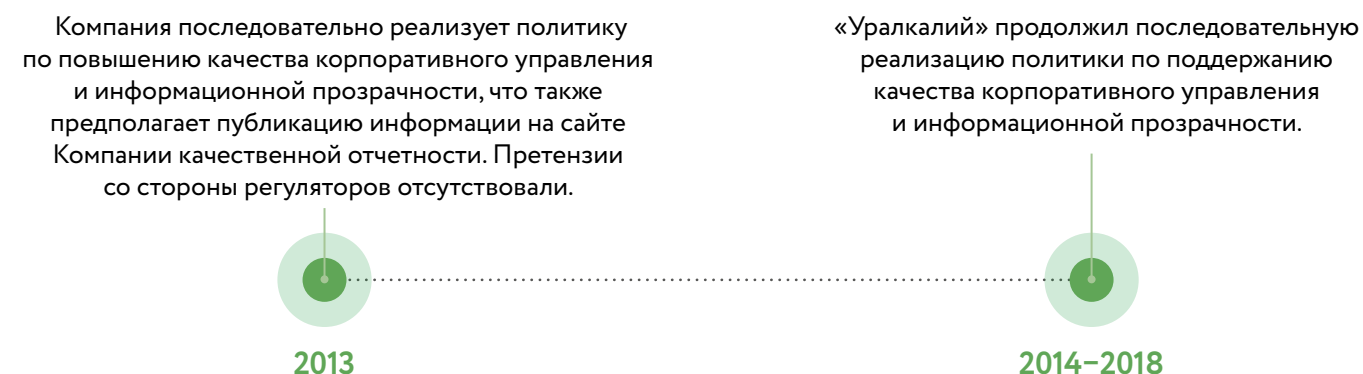
Рост энергопотребления на тонну продукции в числе прочего был вызван снижением объемов производства.

Приверженность лучшим практикам корпоративного управления

ПОДДЕРЖАНИЕ КРЕДИТНЫХ РЕЙТИНГОВ



ОТСУТСТВИЕ/МИНИМИЗАЦИЯ НЕГАТИВНЫХ УПОМИНАНИЙ О ПРАКТИКАХ КОМПАНИИ СО СТОРОНЫ РЕЙТИНГОВЫХ АГЕНТСТВ/РЕГУЛЯТОРОВ



Значимость для стратегии

Рейтинги инвестиционного уровня указывают на то, что «Уралкалий» является первоклассным заемщиком с устойчивым положением в отрасли, сбалансированной финансовой политикой, взвешенными методами управления рисками и лучшими стандартами корпоративного управления.



Расчет показателя

Типы рейтингов, присваиваемых Компании четырьмя рейтинговыми агентствами: Fitch, Moody's, Standard & Poor's и Эксперт РА.



Обзор результатов

В 2018 году рейтинговое агентство Эксперт РА присвоило Компании рейтинг ruA.

В 2018 году рейтинговые агентства Fitch и Standard & Poor's повысили прогноз по рейтингу Компании до уровня «стабильный» с «негативный». Прогноз рейтингового агентства Moody's остался на прежнем уровне.



Значимость для стратегии

Система корпоративного управления, основанная на лучших мировых стандартах, — краеугольный камень доверия акционеров.



Расчет показателя

Указания на изъяны в стандартах, практиках или процедурах Компании в области корпоративного управления, прозрачности, этических норм и раскрытия информации со стороны рейтинговых агентств или регуляторов с полномочиями в отношении ценных бумаг в качестве обоснования неблагоприятного решения в отношении Компании.



Обзор результатов

В 2018 году корпоративное управление продолжает оставаться одним из главных приоритетов Компании. Процесс принятия решений в Компании соответствует правовым и нормативным требованиям, а также лучшим мировым практикам корпоративного управления.